



Empowered lives.  
Resilient nations.

## PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

Pays : MADAGASCAR

Plan de Travail Annuel 2019

<b>Titre du projet</b>	<b>Renforcement des capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités de développement durable</b>
<b>Résultat du PNUAD/DPP</b>	1) Les populations vulnérables dans les zones d'intervention ont accès aux opportunités de revenus et d'emploi, peuvent améliorer leur résilience et contribuer à un accès inclusif et équitable au développement durable; 2) Les institutions publiques, la société civile et les médias, au niveau central et décentralisé, exercent effectivement leurs rôles et sont responsables d'une gouvernance pacifique qui protège les droits de l'homme; 3) Les populations dans les zones d'intervention, en particulier les groupes vulnérables, ont accès et utilisent des services sociaux de base et de qualité.
<b>Produit escompté du PAPP</b>	1) Les populations vulnérables dans les zones d'intervention ont accès aux opportunités de revenus et d'emploi, peuvent améliorer leur résilience et contribuer à un accès inclusif et équitable au développement durable ; 2) Les institutions publiques, la société civile et les médias, au niveau central et décentralisé, exercent effectivement leurs rôles et sont responsables d'une gouvernance pacifique qui protège les droits de l'homme ; 3) Les populations dans les zones d'intervention, en particulier les groupes vulnérables, ont accès et utilisent des services sociaux de base et de qualité.
<b>Produits du Plan stratégique</b>	La croissance et le développement sont inclusifs et durables, intégrant des capacités productives qui créent des emplois et des moyens de subsistance pour les pauvres et les exclus
<b>Partenaire de mise en œuvre</b>	Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts / Direction de la Planification, de la Programmation et du Suivi-Evaluation (DPPSE)
<b>Parties responsables</b>	Gouvernement et autres organisations de la société civile (OSC).

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Le projet "Renforcement des capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités de développement durable" est un projet d'appui du FEM/PNUD au gouvernement Malagasy pour le respect des engagements au titre des trois conventions de Rio. Il naît suite à l'Auto-évaluation Nationale des Capacités à Renforcer effectué jusqu'en 2014, pour durer 05 ans. Les renforcements de capacités toucheront les aspects systémiques, institutionnels et individuels.

Les activités de cette année 2019 partiront des résultats de la première année de la mise en œuvre. Les acquis de la première année seront à valoriser et aussi à enrichir.

Le principal défi de cette année sera de concrétiser les collaborations avec les différents acteurs à travers les réflexions et actions avec le Groupe De Travail Technique pour les Conventions de Rio (GDTT-Rio) et les Plateformes régionales.

Pour la première composante, les activités s'orienteront vers le développement de stratégies pour l'intégration des obligations des Conventions de Rio dans les politiques sectorielles et territoriales. Un diagnostic sera ainsi mené pour permettre de développer cette stratégie. Ensuite, la mise en œuvre de la stratégie sera accompagnée de renforcements de capacités des acteurs clés.

La deuxième composante du projet sur la mobilisation des ressources démarre cette année avec le recrutement du spécialiste en mobilisation des ressources. Il s'occupera de l'analyse des financements de l'environnements à Madagascar pour développer ensuite une stratégie de mobilisation de ressources pour la mise en œuvre des Conventions de Rio

La composante 3 continuera la concertation avec la Commission Technique et les autres interventions pour analyser et définir la mise en place du SIGE. Cela comprend la partie sur le structure informatique, stratégie de gestion, la qualité des informations

La composante 4 visera cette année à renforcer le Leadership du MEEF dans la coordination des interventions en faveur de l'environnement. Le projet s'appuiera sur le CIME qui est un comité intersectoriel pouvant avoir des décisions sur les interventions des différents secteurs au niveau national et régional.

La composante 5 accompagnera l'ensemble par les sensibilisations et renforcements de capacités. Les sensibilisations se feront selon un plan de communication. De même le plan de renforcement de capacité sera aussi finalisé pour être appliqué.

La conduite du projet se fera en collaboration avec les Commissions techniques formant le GDTT et les autres intervenants dans l'environnement et développement. Elle impliquera également les entités régionales.

Activités concernées	Montant du budget à rephaser (USD)	Observation
1.3. Intégrer les obligations des Conventions de Rio dans les plans de développement sectoriels et régionaux	10 815 USD	Coûts des ateliers de formations et réunions
5.5. Mener des campagnes de sensibilisation du public et plan de mise en œuvre	3 466 USD	Productions d'outils de communication
1.3. Assistance technique au projet	14 000 USD	Fonds PNUD LB 61300
<b>TOTAL</b>	<b>28 281 USD</b>	

**Période du Programme :** 2017 - 2022  
**Domaine de Résultats-clés (Plan Stratégique) :**  
 R 1.4

**Atlas Award ID:** 00104056

**Budget PTA 2019 :** 484.621 USD  
**Ressources totales requises :** 484.621 USD  
**Total des ressources allouées :** 484.621 USD

*h* *Rf*  2 *A*

**Project ID:** 00105788  
**Date de début :** Novembre 2017  
**Date de fin :** Octobre 2022  
**Modalité d'exécution :** NIM  
**Date du CLAP :** 23 juin 2017

**Autres :**  
○ **GEF :** 400 000 USD  
○ **PNUD :** 84 621 USD

**Accord du partenaire de mise en œuvre :**

  
**Le Secrétaire Général**  
*[Signature]*  
**MANANDRARIVO Liva Harintana**

Signature \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

**Accord du PNUD :**

  
*[Signature]*  
**Marie DIMOND**  
Resident Representative a.i

Signature \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
<p><b>Résultat d'activité 1</b></p> <p>Une stratégie / plan national de développement durable intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio</p>	<b>1.1 Analyse des politiques sectorielles par rapport aux Conventions de Rio</b>									
	Examens lois et réglementations	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	12.000				
	Analyses politiques	62000	GEF	71200	International Consultants	5.000				
	Validation	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	1.000				
	<b>1.2 Mises à jour des textes législatifs clés</b>									
	Analyse des synergies et lacunes entre lois	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	20.000				
	Identification des textes à mettre à jour	62000	GEF	71200	International Consultants	5.000				
	Identification des vides juridiques	4000	UNDP	71600	Travel	2.000				
	Elaboration projet de loi	4000	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	1.500				
	<b>1.3. Intégration des obligations des Conventions de Rio dans les plans de développement régional et sectoriels</b>									
<p><b>Indicateur du resultat: Un plan national de développement durable qui intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio est dévelop+A4pé</b></p>	Identification des meilleures pratiques	4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	500				
	Ateliers d'apprentissage	62000	GEF	71600	Travel	5.000				
	Appui et suivi de intégrations des Conventions de Rio dans les planifications	62000	GEF	72300	Materials & Goods	1.500				
	Renforcement de capacités des acteurs clés	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	17.000				
		4000	UNDP	72500	Supplies	1.500				
		<b>GEF</b>				<b>66.500</b>				
		<b>PNUD</b>				<b>5.500</b>				
	<b>Total composante 1</b>					<b>72.000</b>				

Handwritten signature and initials in blue ink.

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4	
<b>Résultat d'activité 2</b> : La mobilisation des ressources financiers est plus durable  <u>Indicateur du Résultat</u> : La stratégie de mobilisation des ressources est élaborée pour fournir un financement à long terme pour SIGE	<b>2.1. Analyse des systèmes de mobilisations de ressources existantes</b>										
	Inventaire de PSE	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	5.000					
	Analyses autres ressources de financements des Conventions de Rio	4000	UNDP	61300	Salary & Post Adj Cst-IP Staff	34.732					
	Capitalisation des expériences internationales	62000	GEF	71200	International Consultants	2.500					
	Analyse de synergie entre secteurs	4000	UNDP	71600	Travel	500					
	<b>2.2. Elaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources financières</b>										
	Définitions des orientations stratégiques pour la mobilisation des ressources	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	15.000					
	<b>2.3. Test de suivi mobilisation de ressources</b>										
			4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	200				
			62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	1.000				
		62000	GEF	71600	Travel	1.000					
		62000	GEF	72300	Materials & Goods	500					
	<b>GEF</b>					<b>25.000</b>					
	<b>PNUD</b>					<b>35.432</b>					
	<b>Total composante 2</b>					<b>60.432</b>					
<b>Résultat d'activité 3</b> : Un Système d'Information sur la Gestion de l'Environnement est établi pour améliorer le suivi et	<b>3.1 Evaluation des références de la base de données actuelle et des systèmes d'informations de gestion</b>										
	Examens des bases de données et systèmes d'informations existants	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	12.000					
	Analyse des besoins pour le Système d'Informations										

*Handwritten signature and initials*

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
l'évaluation des impacts environnementaux mondiaux et des tendances au niveau national  Indicateur du résultat: Un Système d'Information sur la Gestion de l'Environnement est développé	Capitalisation des pratiques internationales en matière de système de Gestion d'informations	62000	GEF	71200	International Consultants	3.000				
	Capitalisation pour la détermination de l'architecture du SIGE	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	4.000				
	<b>3.2. Capitalisation et analyse des indicateurs de références existants sur l'Environnement et développement durable</b>									
	Compilations des indicateurs de références sur l'environnement et le développement durable	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	10.000				
		62000	GEF	72300	Materials & Goods	2.000				
		62000	GEF	71200	International Consultants	3.000				
		62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	4.000				
	<b>3.3. Définitions des indicateurs à suivre</b>									
	Définition des indicateurs pour le SIGE	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	7.000				
	Etude sur la méthodologie de collectes de données	62000	GEF	71200	International Consultants	3.000				
		62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	2.000				
	<b>3.4. Identification de la structuration et Organisations du SIGE</b>									
	Définition de l'architecture du SIGE	62000	GEF	71600	Travel	5.000				
		62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	1.000				
	<b>3.5. Définitions des besoins en matériels et en renforcements de capacités</b>									

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
	Détermination de besoins en équipements informatiques	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	2.000				
	Acquisition du premier minimum requis	62000	GEF	72400	Communic & Audio Visual Equip	2.000				
		62000	GEF	72800	Information Technology Equipmt	70.000				
		4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	500				
	<b>3.6. Pré-test de mise en place du SIGE</b>									
	Identifier et diffuser les meilleures pratiques internationales et nationales	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	10.000				
	Assurer les tests et ajustements pour la mise en œuvre du Système d'Information	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	6.000				
		4000	UNDP	71600	Travel	1.000				
		4000	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	1.000				
		<b>GEF</b>				<b>146.000</b>				
	<b>PNUD</b>				<b>2.500</b>					
	<b>Total composante 3</b>				<b>148.500</b>					
<b>Résultat d'activité 4</b> : Structures institutionnelles et mécanismes renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux	<b>4.1. Renforcement de la coordination inter sectorielle à partir du CIME</b>									
	Mobilisation du CIME pour la coordination intersectorielle	62000	GEF	71200	International Consultants	1.000				
	Renforcement du leadership du MEEF dans la coordination	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	10.000				
	Plaidoyer sur la mobilisation financière	4000	UNDP	71600	Travel	2.000				
		62000	GEF	72300	Materials & Goods	4.000				
	<b>4.2. Renforcement de la synergie des actions</b>	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	1.000				
	Diagnostic des structures institutionnelles	62000	GEF	71200	International Consultants	1.500				
	Analyse des coordination territoriales	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	10.000				



Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
Indicateur du résultat: Les mécanismes d'intégration de la Convention de Rio sont développés	Promotion de la coopération territoriale et inter acteurs	62000	GEF	71600	Travel	5.000				
	<b>4.3. Analyse en vue de la mise à jour des mandats environnementaux des agences environnementales</b>									
	Analyses des mandats environnementaux des agences gouvernementales	62000	GEF	71200	International Consultants	1.000				
	Consultations des acteurs environnementaux									
	Capitalisation des résultats d'analyses									
	<b>4.4. Conduite des renforcements de capacités des institutions de différents niveaux</b>									
	Conduites des renforcements de capacités des structures	62000	GEF	71200	International Consultants	1.500				
		62000	GEF	72300	Materials & Goods	3.000				
		4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	600				
		62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	3.000				
		62000	GEF	72800	Information Technology Equipmt	2.500				
		<b>GEF</b>				<b>43.500</b>				
		<b>PNUD</b>				<b>2.600</b>				
	<b>Total composante 4</b>				<b>46.100</b>					
Résultat d'activité 5 : Conscientisation et sensibilisation du public sur l'intégration des Conventions de Rio	<b>5.1 Evaluation des besoins de formation pour mettre en œuvre les obligations des Conventions de Rio</b>									
	Identifications des acteurs clés pour l'intégration des Conventions de Rio Evaluation des besoins en renforcement	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	3.000				



Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
Indicateur du résultat: Les sensibilisations aux valeurs environnementales mondiales touchent un large public y compris les décideurs	<b>5.2. Mise en œuvre de programme de formation</b>									
	Finalisation du programme de formation	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	15.000				
	Conduite des formations des formateurs et vecteurs de formations	62000	GEF	71600	Travel	2.500				
	Conduite de formations des acteurs clés (CER, VTDC, Journalistes, CTD, ...)	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	7.000				
	<b>5.3. Conduite de Campagne de sensibilisation public</b>									
	Sensibilisations à travers les événements/célébrations nationales et internationales relatifs à l'environnement et au développement durable	62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	8.000				
	Productions d'outils audio visuels de communications et de sensibilisations	62000	GEF	71600	Travel	5.000				
		62000	GEF	71200	International Consultants	4.000				
		62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	12.000				
		62000	GEF	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	8.000				
	<b>5.4. Conduites de dialogues, formations et ateliers de sensibilisation</b>									
	Faire le plaidoyer du projet CCCD Conventions de Rio au niveau des autorités compétents (Gouvernement, Sénat, Assemblée nationale, ...)	62000	GEF	71200	International Consultants	4.000				
	Conduite des dialogues communautaires	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	2.000				
		62000	GEF	71600	Travel	2.500				
	<b>5.5. Partage des bonnes pratiques</b>									
	62000	GEF	72400	Communic & Audio Visual Equip	2.000					
	4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	1.000					

9

*[Signature]*

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
		62000	GEF	75700	Training, Workshops and Confer	5.000				
	Utilisations des réseaux audio-visuels	62000	GEF	71200	International Consultants	2.000				
	Utilisations des réseaux TICS	62000	GEF	71400	Contractual Services - Individ	7.000				
	Développement des partenariats pour les communications et sensibilisations	4000	UNDP	71600	Travel	2.000				
		62000	GEF	72800	Information Technology Equipmt	2.000				
		4000	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	1.500				
		4000	UNDP	72500	Supplies	1.000				
		GEF				91.000				
		PNUD				5.500				
	<b>Total composante 5</b>					<b>96.500</b>				
<b>Gestion du projet</b>	Salaire staff	62000	GEF	71300	Local Consultants	24.000				
	Production et impressions des outils de communications	62000	GEF	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	500				
		62000	GEF	71200	International Consultants	-				
	Fournitures de bureau	62000	GEF	72500	Supplies	500				
		62000	GEF	71600	Travel	-				
	Service de maintenance	62000	GEF	74100	Professional Services	500				
		62000	GEF	74500	Miscellaneous Expenses	1.500				
	Transport et manutentions	62000	GEF	74700	Transport, Shipping and handle	1.000				
		4000	UNDP	61200	Salaries Costs - GS Staff	-				
	Coût transversaux	4000	UNDP	70000	Operating Expenses (cout transversaux)	4.927				
	DPC	4000	UNDP	70000	Operating Expenses (DPC)	7.662				
	Salaire du staff	4000	UNDP	71300	Local Consultants	16.500				

*Handwritten signature*

Résultat d'activité	Activités	Fund ID	Donor	Account	Budget Description	Budget	T1	T2	T3	T4
	Ateliers et formations	4000	UNDP	75700	Training, Workshops and Confer	500				
	Production et impressions des outils de communications	4000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	500				
	Voyage	4000	UNDP	71600	Travel	1.500				
		4000	UNDP	72800	Information Technology Equipmt	-				
	Services de maintenance	4000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses					
	Transport et manutentions	4000	UNDP	74100	Professional Services	500				
		4000	UNDP	74700	Transport, Shipping and handle	1.000				
						28.000				
						33.089				
						61.089				
<b>Total GEF</b>						<b>400.000</b>				
<b>Total PNUD</b>						<b>84.621</b>				
<b>TOTAL PROJET 2019</b>						<b>484.621</b>				

ANNEXES PTA

- Annexe 1 : journal de qualité
- Annexe 2 : journal des risques
- Annexe 3 : journal des problèmes
- Annexe 4 : plan de communication
- Annexe 5 : plan de suivi
- Annexe 6 : Plan de passation de marchés
- Annexe 7 : liste des acronymes

Annexe 1 : Journal de Qualité :

<b>PRODUIT 1 : Une stratégie/ plan national de développement durable intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio</b>	
<b>Résultat de l'activité 1.1</b>	Analyse des politiques sectorielles par rapport aux Conventions de Rio Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Juin 2019
<b>Objectif</b>	Réaliser une analyse des considérations et mises en œuvre des Conventions de Rio au niveau des politiques existantes
<b>Description</b>	Faire l'analyse des considérations des conventions de Rio au niveau des réglementations de différents secteurs. Effectuer également une analyse des politiques et stratégies des secteurs clés par rapport aux Conventions de Rio
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b> 01 Rapport d'études par le consultant
Les rapports mettent en exergue les considérations et les lacunes des mises en œuvre des Conventions de Rio dans les politiques analysées sur les aspects stratégiques et juridiques	<b>Date d'évaluation</b> Août 2019

*[Handwritten signatures and initials]*

<b>Résultat de l'activité 1.2</b>	Mise à jour des textes législatifs clés	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Contribuer à la mise en cohérence des textes des différents secteurs par rapport aux obligations environnementales mondiales	
<b>Description</b>	Faire l'analyse des textes en vue d'identifier les lacunes et les incohérences. Identifier par la suite les besoins sur la mise à jour des textes ainsi que les éventuels vides juridiques et avancer des propositions en vue d'élaboration de projet de loi	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Besoins en révisions de textes identifiés et ébauche de projet de loi établi	Rapport d'analyse de textes Proposition de mise à jour de texte	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 1.3</b>	Intégration des obligations de la Convention de Rio dans les plans de développement sectoriels et régionaux	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Les Plans De Développements Sectoriels et Régionaux Intègrent Les Obligations des Conventions de Rio	
<b>Description</b>	A l'issu des analyses de politiques et stratégies sectorielles et territoriales, proposer des pistes d'intégrations des Obligations des Conventions de Rio et partager les bonnes pratiques	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Les éléments d'intégrations des Conventions de Rio sont définis, des appuis à l'intégration des Conventions de Rio sont identifiés	Une stratégie sur l'intégration des Conventions de Rio élaborée Des appuis à l'intégration des conventions de Rio sont entamés	Décembre 2019
<b>Produit 2 : La mobilisation des ressources financiers est plus durable</b>		
<b>Résultat de l'activité 2.1</b>	Analyse des systèmes de mobilisations de ressources existantes	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : juillet 2019

<b>Objectif</b>	Faire l'état de lieu des mobilisations des ressources par rapport à la mise en œuvre des Conventions de Rio et à l'environnement	
<b>Description</b>	Faire l'inventaire des sources de financements, analyser les ressources existantes, capitaliser les expériences internationales et faire l'analyse entre secteurs	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Etudes effectuées touchant différents secteurs	Un rapport d'état de lieu des mobilisations des ressources	Aout 2019
<b>Résultat de l'activité 2.2</b>	Elaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources financières	Date de début : Juillet 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Définir les orientations stratégiques pour la mobilisation des ressources en vue des réalisations des obligations des Conventions de Rio	
<b>Description</b>	Elaboration d'une stratégie à partir des analyses faits	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Orientations définies et stratégie élaborée	Une stratégie de mobilisation des ressources élaborée	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 2.3</b>	Test de suivi mobilisation de ressources	Date de début : Octobre 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Faire un test sur le suivi des mobilisations des ressources pour l'environnement	
<b>Description</b>	Prendre un exemple de mobilisation des ressources existant et faire un test sur la traçabilité et le suivi de la mobilisation des ressources	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Un plan de suivi de mobilisation de ressources et existant	Un rapport de test existant	Décembre 2019

**Produit 3 : Un Système d'Information sur la Gestion de l'Environnement est établi pour améliorer le suivi et l'évaluation des impacts environnementaux mondiaux et des tendances au niveau national**

<b>Résultat de l'activité 3.1</b>	Evaluation de référence de la base de données actuelle et des systèmes d'information de gestion	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : septembre 2019
<b>Objectif</b>	Faire la capitalisation sur les systèmes de gestions d'informations existants	
<b>Description</b>	Examiner les systèmes de gestions d'informations et faire les analyses des besoins. Capitaliser sur les expériences nationales et internationales sur l'architecture, l'infrastructure et la gestion	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Disponibilité d'informations suffisantes pour structurer et mettre en place le SIGE	Un rapport d'analyse des systèmes de gestion des bases de données	Octobre 2019
<b>Résultat de l'activité 3.2</b>	Capitalisation et analyse des indicateurs de références existants sur l'Environnement et développement durable	Date de début : Juillet 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Disposer d'un ensemble d'indicateurs environnementaux consolidés	
<b>Description</b>	Un ensemble d'indicateurs environnementaux permettant d'évaluer les réalisations des obligations des Conventions de Rio et autres AME est consolidé	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Un ensemble d'indicateurs de références répondant aux Conventions de Rio et AME existantes	01 Rapport de consolidation des indicateurs	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 3.3</b>	Définitions des indicateurs à suivre	Date de début : Juillet 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Définir les principaux indicateurs à suivre dans le SIGE	

*R. H. R.*

<b>Description</b>	Parmi les indicateurs identifiés, définir la formulation des indicateurs à suivre dans le SIGE pour le suivi et évaluation des réalisations des obligations des Conventions de Rio	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Disponibilité d'une liste d'indicateurs sélectionnés	Une première liste d'indicateurs est établie	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 3.4</b>		
	Identification de la structuration et Organisations du SIGE	Date de début : Juin 2019 Date de fin : Novembre 2019
<b>Objectif</b>	Définir la structure du SIGE	
<b>Description</b>	En concertation avec le GDTT et la commission technique pour le SIGE, une proposition de structure du SIGE est à développer	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Compréhension de la structure du SIGE	Une proposition de structure de SIGE concerté disponible	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 3.5</b>		
	Définitions des besoins en matériels et en renforcements de capacités	Date de début : Juillet 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Définir les besoins en matériels et en renforcements de capacités pour la mise en place du SIGE	
<b>Description</b>	Faire l'identification des besoins techniques et matériels pour la mise en place du SIGE	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Besoins bien définis	Un document définissant les besoins disponible	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 3.6</b>		
	Pré-test de mise en place du SIGE	Date de début : Avril 2019 Date de fin : Décembre 2019



<b>Objectif</b>	Faire un exercice de simulation pour Pré-test pour SIGE
<b>Description</b>	Une simulation est à faire pour évaluer la structure et le fonctionnement du SIGE
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>
Un test réalisé	Rapport du pré-test
	<b>Date d'évaluation</b> Décembre 2019
<b>Produit 4 : Structures institutionnelles et mécanismes renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux</b>	
<b>Résultat de l'activité 4.1</b>	Renforcement de la coordination inter sectorielle à partir du CIME Date de début : mars 2019 Date de fin : aout 2019
<b>Objectif</b>	Mobiliser le CIME pour appuyer la coordination intersectorielle en faveur de l'environnement
<b>Description</b>	Mobiliser le CIME et appuyer le leadership du MEEF dans la coordination de actions pour la mise en œuvre des Conventions de Rio au niveau des autres secteurs, mener des plaidoyer
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>
Les enjeux environnementaux sont compris par le CIME	Plaidoyer mené au niveau du CIME Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 4.2</b>	Renforcement de la synergie des actions
<b>Objectif</b>	Promouvoir la synergie des actions intersectorielles et au niveaux territoriales
<b>Description</b>	Faire les analyses des structures institutionnelles et des coordination territoriales afin de trouver les failles et les atouts pour renforcer les coordinations des interventions des acteurs

<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Piste de renforcement des coordinations définie	Stratégie de renforcement de coordination	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 4.3</b>	Analyse en vue de mise à jour des mandats environnementaux des agences environnementales	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Faire une analyse des mandats des agences environnementales	
<b>Description</b>	Faire les analyses afin d'assurer la bonne intégration des Conventions des Rio	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Analyse réalisé	Rapport d'analyse disponible	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 4.4</b>	Conduite des renforcements de capacités des institutions de différents niveaux	Date de début : Juillet 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Mener des renforcements de capacités des institutions	
<b>Description</b>	A partir des diagnostics faits, des renforcements de capacités seront à faire pour appuyer le mécanisme institutionnel	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Les cibles besoins en renforcements de capacités sont déterminés	Renforcements de capacités réalisés	Décembre 2019
<b>Produit 5 : Conscientisation et sensibilisation du public sur l'intégration des Conventions de Rio</b>		
<b>Résultat de l'activité 5.1</b>	Evaluation des besoins de formation pour mettre en œuvre les obligations de la Convention de Rio	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Mars 2019
<b>Objectif</b>	Faire l'évaluation des besoins en renforcement de capacité pour atteindre la mise en œuvre des obligations des Conventions de Rio	

<b>Description</b>	Compléter les évaluations déjà faites en considérant les secteurs et toutes les composantes dans l'évaluation	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Les besoins en renforcements des différents acteurs sont identifiés et consolidés	Un rapport consolidé des besoins d'évaluations des renforcements de capacités	Mai 2019
<b>Résultat de l'activité 5.2</b>	Mise en œuvre du programme de formation	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Renforcer les capacités des acteurs pour la mise en œuvre des Conventions de Rio	
<b>Description</b>	Conduire les renforcements de capacités des acteurs selon le programme de formation	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Taux de réalisation des renforcements de capacités planifiés	Rapports de renforcements de capacités	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 5.3</b>	Conduite de Campagne de sensibilisation publique	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019
<b>Objectif</b>	Sensibiliser le publique sur la mise en œuvre des Conventions de Rio	
<b>Description</b>	Mener des campagnes de sensibilisations à travers les communications audio-visuels, sensibilisations de masse, manifestations pour la mise en œuvre des Conventions de Rio	
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>
Le grand public est informé et sensibilisé pour la participation à la mise en œuvre des Conventions de Rio	Campagnes de renforcement de capacités réalisées Outils de communications produits	Décembre 2019
<b>Résultat de l'activité 5.4</b>	Conduites de dialogues, formations et ateliers de sensibilisation	Date de début : Avril 2019 Date de fin : Décembre 2019

<b>Objectif</b>	Mener des sensibilisations et plaidoyer auprès des décideurs et des communautés		
<b>Description</b>	Mener des sensibilisations rapprochées auprès des décideurs pour le changement de comportement en faveur de l'environnement		
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>	
Les principaux acteurs dans les élaborations et mises en œuvre des stratégies sont ciblés	Compte-rendu des dialogues menées	Décembre 2019	
<b>Résultat de l'activité 5.5</b>			
	Partage des bonnes pratiques	Date de début : Janvier 2019 Date de fin : Décembre 2019	
<b>Objectif</b>	Diffuser les bonnes pratiques dans la gouvernance environnementale		
<b>Description</b>	Collecter et diffuser à partir des différents canaux de communications les bonnes pratiques contribuant au respect des obligations des Conventions de Rio		
<b>Critères de qualité</b>	<b>Démarche qualité</b>	<b>Date d'évaluation</b>	
Les bonnes pratiques sont collectées et communiquées	Un recensement des bonnes pratiques et partage sur différents canaux	Décembre 2019	

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

# "Renforcement des capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités de développement durable"

## TERMES DE REFERENCE DU COMITE DE PILOTAGE DU PROJET

### I. Contextes

Le monde s'est engagé dans un défi d'envergure en 1992 pour la sauvegarde de notre planète à travers les Conventions de Rio. C'est un défi pour l'environnement mondial et pour un développement durable. Madagascar s'est engagé dans ces Conventions.

Le gouvernement Malagasy a bénéficié de l'appui du Fonds Mondial pour l'Environnement FEM avec PNUD pour bénéficier pleinement de ces Conventions. Ainsi, le projet "Renforcement de capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre du développement durable" est mis en place en ce sens.

Ce projet intervient au niveau national et agit sur trois thématiques principales : le changement climatique, la biodiversité et la dégradation du sol.

### II. Objectifs

Le Comité de Pilotage du Projet est spécifiquement établi par le projet pour superviser la gestion des activités du projet, il sera responsable des prises de décisions de gestion du projet. Il fournira les orientations de mise en œuvre et assurera la supervision, validation et approbation appuyant l'unité de gestion du projet.

### III. Rôles et attributions

#### a. Orientations

- Fournir au projet une orientation et des conseils de haut niveau tenant compte de l'évolution de la situation et des nouvelles opportunités
- Assurer la mise en cohérence effective des produits du projet avec les autres stratégies et programmes d'actions nationaux pour le développement durable
- Prendre les dispositions qui s'imposent pour éviter les risques de conflits d'intérêts dans la mise en œuvre du projet ;
- Arbitrer tout conflit dans le cadre du projet,
- S'assurer de la pertinence des interventions
- Faciliter les négociations en vue de la bonne résolution des problèmes,
- Approuver la délégation des responsabilités pour l'assurance du projet.
- Fournir des conseils et de l'appui institutionnel important pour le développement du projet

#### b. Supervision, validation et approbation

- Superviser l'exécution du projet
- Assurer la qualité des produits du projet
- Approuver les résultats du projet
- Valider les plans de gestion du projet (plan de travail annuel – PTA, PTA révisé, plan de pérennisation, plan de décaissement, plan de passation de marché)
- Approuver les modifications de la mise en œuvre du projet au niveau programme, le cas échéant et conformément aux procédures du PNUD.
- Veiller à ce que les ressources requises soient engagées en temps opportun.

- Discuter des leçons apprises et réajuster au besoin
- Examiner et approuver les rapports à soumettre au Gouvernement, au PNUD et au GEF ;
- Participer activement aux différents programmes d'évaluation et de suivi du projet ;
- Donner des recommandations pratiques et stratégiques lors des planifications techniques et financières et les revues du projet
- Approuver la revue du plan de pérennisation du projet, stratégie de sortie...

#### c. Appui à l'équipe du projet

- Assurer la supervision de la gestion du projet
- Etre responsable des prises de décisions de gestion du projet
- Assurer l'efficacité des mesures prises en faveur de l'égalité des sexes
- Suivre l'avancement effectif de la mise en œuvre des activités vers les cibles et formuler des recommandations
- Appuyer à l'amélioration des performances, de la redevabilité et de l'apprentissage.
- Jouer l'interface pour appuyer la synergie et redevabilité des acteurs
- Assurer la qualité des processus et des produits associés au projet

#### d. Organisation au sein du comité

- Le Comité de Pilotage sera présidé par un représentant du Ministère de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts.
- L'adhésion au Comité de pilotage du Projet sera multidisciplinaire et multisectorielle
- Les parties prenantes non étatiques seront également représentées, notamment le secteur privé, les établissements universitaires et instituts de recherche, les ONG et les OSC.
- Le Comité de pilotage du Projet se réunira deux fois par an
- Les réunions seront cofinancées par le PNUD. La première de ces réunions aura lieu au cours des six (6) premiers mois de démarrage de la mise en œuvre du projet.
- Au début de la mise en œuvre du projet, le Comité de pilotage du Projet peut, si cela s'avère avantageux, se réunir plus fréquemment pour établir une compréhension commune et veiller à ce que le projet démarre correctement.
- Pour permettre au PNUD d'assumer de manière ultime la redevabilité des résultats du projet, les décisions du Comité de pilotage du Projet seront prises conformément aux normes qui assureront la gestion pour l'atteinte des objectifs de développement.

#### e. Mode de fonctionnement du comité de pilotage

- Toute validation et prise de décision du comité de pilotage pour le projet doit avoir un caractère formel
- Dans la prise de décision, si différentes options sont proposées, la décision ayant la majorité des membres sera retenu.
- Dans le cas où une ou des décisions doivent être prises par rapport à une situation particulière en dehors des sessions ordinaires du comité de pilotage, ou il n'est pas possible de tenir une réunion des membres dans le délai imparti, le partage par e-mail peut être adopté pour consultation et prises de décision. Le président du comité communiquera la décision finale à adopter
- En situation d'urgence où il ne serait pas possible de réunir tous les membres du comité, ou en cas de situation jugé par le comité ne nécessitant pas une assemblée générale, un comité délibératif constitué par une partie des membres peut être mis en place pour prendre la décision.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a small box containing the number "22".

**Annexe 2 : JOURNAL DES RISQUES**

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Organisationnel	Janvier 2018	Risque de changement des personnels au niveau des entités étatiques avec le changement de gouvernement qui va suivre	Janvier 2019	Etablissement des liens avec les techniciens des institutions moins sujets à des rotations Encourager la mise en place d'une mémoire institutionnelle au niveau des ministères	Oui	Coordonnateur
Politique	Janvier 2018	L'évènement électoral pourrait entraîner des perturbations dans la bonne conduite des activités, notamment par rapport aux dynamismes et engagements des décideurs étatiques	Janvier 2019	Avec l'appui de l'Unité Stratégique et Politique, le Bureau Pays va suivre la situation et des actions appropriées seront prises pour que cela n'affecte pas négativement le Programme.	Oui	Coordonnateur
Opérationnel	Janvier 2019	La manque d'engagement des Points Focaux Nationaux pour accompagner le projet (par faute de motivation)	Janvier 2019	Il faut discuter d'une piste de collaboration sérieuse avec les Points Focaux Nationaux afin de leur démontrer notre volonté à travailler avec eux et renforcer dans le cadre du projet	Oui	Coordonnateur
Opérationnel	11 octobre 2018	La manque d'engagement des partenaires étatiques et non-étatique dans le Groupe de Travail Technique	Janvier 2019	Démontrer une ouverture et la volonté de collaborer et de partager avec les partenaires au sein du Groupe de Travail Technique. Partager les opportunités D'appuis et d'apprentissage que l'on peut catalyser avec le projet.	Oui	Coordonnateur

*Handwritten signature/initials*

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Organisationnel		Capacité d'absorption limitée pour mener à bien les exercices d'intégration intégral	Janvier 2019	Ce risque est évité en répartissant les rôles et les responsabilités entre les nombreux ministères partenaires, et chacun d'entre eux prendra le leadership, en consultation avec le MEEF en tant qu'organisme d'exécution. Les organisations non étatiques fourniront également des compétences techniques supplémentaires	Oui	Coordonnateur
Organisationnel		Manque d'implication de certains ministères dans le CIME	Janvier 2019	Solliciter l'appui du management en cas de blocage	Oui	Coordonnateur

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*



**Annexe 3 : JOURNAL DES PROBLEMES**

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	Novembre 2019	Le comité de pilotage n'a pas encore tranché sur la zone d'interventions	Janvier 2019	Inviter le comité de pilotage à trancher sur cette zone d'intervention	Oui	Coordonnateur
Opérationnel	Novembre 2018	Les représentants des institutions dans le comité de pilotage changent beaucoup. Ce qui entraîne un changement dans la compréhension et interprétation des interventions du projets	Janvier 2019	Les membres ont déjà leurs suppléments pour chaque institution. Sensibiliser les institutions à respecter la représentation selon les lettres de nominations qu'elles ont envoyé	Oui	Coordonnateur

*K. A. R.*

Annexe 4 : Plan de communication

Type d'Action de Communication	Partie-Prenantes destinataires des Communication	Date due	Complétée	Statut
<b>Produit 1. – Un plan national de développement durable qui intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio est développé</b>				
<b>Activité 1.3. Intégration des obligations des Conventions de Rio dans les plans de développement régionaux et sectoriels</b>				
<i>Sensibiliser et renforcer les capacités des acteurs pour l'intégration des Conventions de Rio</i>	Autorités et autres acteurs régionaux,	Toute l'année		
<i>Diffuser des textes et renforcer les capacités des acteurs</i>	OPJ régionaux, Magistrats,	Juin 2019		
<b>Produit 3. – Un Système d'Information sur la Gestion de l'Environnement est développé</b>				
<b>Activité 3.6. Pré-test de mise en place SIGE</b>				
<i>Collecter et diffuser les meilleures pratiques nationales et internationales sur la gouvernance environnementale</i>	Acteurs de développement et de conservation, décideurs, grand public	Décembre 2019		
<b>Produit 4 : Structures institutionnels et mécanismes renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux</b>				
<b>Activité 4.1 : Renforcement de la coordination inter sectorielle à partir du CIME</b>				
<i>Mobiliser et sensibiliser du CIME sur les Conventions de Rio</i>	Membres du CIME	Mai 2019		
<i>Conduire des plaidoyers auprès du CIME</i>	Membres du CIME, GDTT, MEEF	Décembre 2019		
<b>Activité 4.2 : Renforcement de la synergie des actions</b>				
<i>Renforcer les capacités de coordinations des entités régionales</i>	Equipe régionales	Toute l'année		
<i>Renforcer les capacités des acteurs sur la mise en œuvre des Conventions de Rio</i>	Différentes institutions	Toute l'année		
<b>Produit 5 : Les sensibilisations aux valeurs environnementales mondiales touchent un large public y compris les décideurs</b>				
<b>Activité 5.2: Mise en œuvre du programme de formation</b>				
<i>Conduire des formations de formateurs</i>	Leaders régionaux (CER, journalistes, CTD ... Leaders nationaux	Juin 2019		
<b>Activité 5.3: Participations aux Campagnes de sensibilisation public</b>				
<i>Participer aux différentes célébrations de journées internationaux relatifs aux Conventions de Rio et développement</i>	Grand public et décideurs	Toute l'année		
<i>Produire des outils de communications</i>	Grand public et décideurs	Avril 2019		
<i>Diffuser les informations et sensibilisations sur différents canaux audio-visuels</i>	Grand public	Toute l'année		

Type d'Action de Communication	Partie-Prenantes destinataires des Communication	Date due	Complétée	Statut
<b>Activité 5.4 : Conduites de dialogues, formations et ateliers de sensibilisations</b>				
<i>Organiser des dialogues et sessions de formations et sensibilisations pour les décideurs pour la mise en œuvre des Conventions de Rio</i>	Décideurs : Senat, assemblée, Communautés...	<i>Septembre 2019</i>		





Annexe 5 : Plan de suivi

Produits/Sous-produits/Activités	Désignation	Site	Mesure de référence	Cibles	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/participants	Observation
<b>Produit 1</b> : Un plan national de développement durable qui intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio est développé	Suivi des considérations des Conventions de Rio dans les Planifications nationales et territoriales	Nationales et Sous national	2018 =0	03 secteurs 02 régions	Semestriel	Mars 2019 sep 2019	10	Missions, consultations	Coordonnateur	
	Suivi des analyses des textes	National	2018 =1 secteur	03 secteurs	Trimestriel	Mars, juin, septembre, décembre		Suivi rapports consultants	Coordonnateur	
	Suivi des actions pour l'intégration des Conventions de Rio dans les plans sectoriels et territoriales	Nationales et Sous national	2018 =0	03 secteurs 02 régions	Semestriel	Juin 2019 Novembre 2019	10	Missions, rapports d'activités	USE/ Coordonnateur	
<b>Produit 2</b> : La mobilisation des ressources financières est plus durable	Suivi de l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources	National	2018 =0	01 Rapport d'analyse	Semestriel	Juin 2019 Déc 2019		Suivi rapports consultants	Coordonnateur	
<b>Produit 3</b> : Un Système d'Information sur la Gestion de l'Environnement est établi pour améliorer le suivi et l'évaluation des impacts environnementaux mondiaux et des tendances	Suivi des études pour la mise en place du SIGE	National	2018 =0	Echantillons réalisés à 100%	Trimestriel	Mars, juin, septembre, décembre 2019		Suivi rapports consultants	Coordonnateur	
	Suivi des dotations des matériels	Central et régional	2017=0	Dotations réalisées à 60%	Annuel	Décembre 2019	15	Mission sur terrain	USE PNUD/Coordonnateur	

*Handwritten signature in blue ink.*

Produits/Sous-produits/Activités	Désignation	Site	Mesure de référence	Cibles	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/participants	Observation
au niveau national										
<b>Produit 4 :</b> Structures institutionnelles et mécanismes renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux	Suivi mobilisation CIME	Central	2018 = 0	Au moins 02 réunions	Semestriel	Juin, décembre 2019		Réunion CIME, Rapports	Chargée de programme/Coordonnateur	
	Suivi des renforcements de capacités	Central et régional	2018 = 0	Réalisations du plan 90%	Trimestriel	Mars, juin, septembre, décembre 2019	10	Missions, suivi rapports formations	Coordonnateur	
	Suivi des coordinations intersectorielles et territoriales	Central et régional	2018 = 0	Au moins 02 régions	Continue	Toute l'année	20	Missions, Consultations, suivi rapports	Coordonnateur	
<b>Produit 5 :</b> Conscientisation et sensibilisation du public sur l'intégration des Conventions de Rio	Suivi de la mise en œuvre du plan de renforcement de capacité	Central et régional	2018 = 0	Au moins 03 régions	Continue	Toute l'année	10	Rapports de formations, missions sur terrain	Chargée de programme/Coordonnateur	
	Suivi de la mise en œuvre du plan de Communication	Central et régional	2018 = 0	Au moins 03 régions	Continue	Toute l'année	10	Rapports d'activités, missions sur terrain	UCOM PNUD/Coordonnateur	

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

**Annexe 6 : Plan de passation de marché**

**a. Tableau de prévisions des ateliers et formations pour l'année 2019**

Activité	Atelier	Nombres atelier	Nb Pers/Atelier	Lieu	Montant en USD	Date prévue
<b>Activité 1</b>	<b>Une stratégie/plan national de développement durable intègre pleinement les obligations des Conventions de Rio</b>					
1	Atelier sur l'élaboration d'un projet de loi	1	20	National	1.500	Octobre 2019
2	Atelier sur la formation des acteurs clés	6	30	Régional et national	17.000	Mai - Juillet 2019
<b>Act 2</b>	<b>La mobilisation des ressources financiers et durable</b>					
3	Atelier sur la mobilisation des ressources	1	30	National	1.000	Juillet 2019
<b>Act 3</b>	<b>Mise en place SIGE</b>					
4	Ateliers de capitalisation pour le SIGE	2	30	Régional et national	4.000	Juin-août 2019
5	Ateliers sur les indicateurs environnementaux	2	30	Régional et national	4.000	Septembre-Octobre
6	Formation sur le partage des bonnes pratiques (utilisation des réseaux audio-visuels, réseau TIC ...)	2	30	National et régional	5.000	Toute l'année
<b>Act 4</b>	<b>Structures institutionnelles et mécanismes renforcés pour l'application et l'intégration de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux</b>					
7	Atelier de mobilisation CIME	1	20	National	1.000	Mars 2019
8	Atelier de formation nationaux et régionaux	2	40	National et régional	17.500	Toute l'année
9	Formation en leadership du MEEF	2	30	National	4.000	Juin et septembre 2019
<b>Act 5</b>	<b>Conscientisation et sensibilisation du public sur l'intégration des Conventions de Rio</b>					
10	Atelier de formation nationaux et régionaux	3	40	National et régional	20.000	Toute l'année
11	Atelier d'apprentissage	1	30	National	1.500	Juillet 2019
12	Comité de pilotage	2	30	National	3.000	Juin et septembre 2019
13	Réunion GDTT	3	40	National	12.000	Trimestriel
14	Réunion des commissions techniques	15	10	National	4.000	

*Handwritten signature/initials in blue ink.*

b. Tableau de collecte d'informations sur les besoins en services de consultation pour l'année 2019

Unité	Thématiques Générique	Qualifications/Expériences requises (Diplômes, Années d'expériences, compétences, langues)	Qté		Budget(USD)	Période souhaitée
			Consultant Individuel National/ International	Firme/Cabinet/Bureau d'étude		
Résultat d'activité 1 : Une stratégie/plan national de développement durable intègre pleinement les obligations de la Convention de Rio.	1.1	Analyse des politiques sectorielles par rapport aux Conventions de Rio	National	Consultant Individuel	4.000	Février 2019
			National	Consultant Individuel	4.000	Février 2019
			National	Consultant Individuel	4.000	Février 2019
			National	Consultant Individuel	17.000	<b>Mai 2019</b>
Résultat d'activité 2 : La mobilisation des ressources financiers est durable		1 Consultant Formateur	National	Consultant Individuel	4.400	<b>Avril 2019</b>
			National	Consultant Individuel	20.000	<b>Février 2019</b>
Résultat d'activité 3 : Un système d'information sur la gestion de l'Environnement est établi pour améliorer le suivi et l'évaluation des impacts environnementaux mondiaux et des tendances au niveau national		1 Consultant Spécialiste Composante 3	National	Consultant Individuel	20.000	Mars 2019
			National	Consultant Individuel	15.000	Mai 2019
			National	Consultant Individuel	4.000	<b>Juin 2019</b>

*K Ref A*

Unité	Thématiques Générique		Qualifications/Expériences requises (Diplômes, Années d'expériences, compétences, langues)	Qté		Budget(USD)	Période souhaitée
				Consultant Individuel National/ international	Firme/Cabinet/Bureau d'étude		
Résultat d'activité 4 : Structures institutionnels et mécanismes renforcés pour l'intégration et l'application de la conformité aux Conventions de Rio au sein des cadres de planification de développement sectoriels et régionaux			1 Consultant Spécialiste Composante 4	National	Consultant Individuel	20.000	<b>Mai 2019</b>
	5.3	Production d'outils audio-visuels de communication et de sensibilisation	1 Consultant (Agence de communication)	National	Agence de communication	4.000	Février 2019
Résultat d'activité 5 : Conscientisation et sensibilisation du public sur l'intégration des Conventions de Rio			1 consultant Spécialiste Composante 5	National	Consultant Individuel	20.000	Mai 2019
			Consultants Formateurs	National	Consultant Individuel	14.000	Toute l'année
Conseiller Technique Principal du projet			1 Consultant international	International	Consultant Individuel	36.500	Mars 2019

*R. R. R.*



c. Tableau de collecte d'information sur les besoins en matériels et équipements pour l'année 2019

Ref	SOUS-PRODUITS	Activités	Descriptions	Quantity	Budget (USD)	Delivery Plan (date de mise à disposition du bien ou du service demandé).
		Act 3	Acquisition des matériels informatiques	1	70.000	Novembre 2019
		Act 6	Acquisition des matériels et fournitures pour le fonctionnement du projet	1	3.000	Toute l'année
		Act 6	Entretien et mise en marche du véhicule du projet	1	7.000	Toute l'année
		Act 6	Acquisition tenue du chauffeur	1	296	Janvier à février 2019
			Participation aux célébrations nationales	3	8.000	Juin, octobre et décembre 2019
			Participation au COP	3	12.000	Juin, octobre et décembre 2019
			Coopération Sud-Sud	1	10.000	Mai 2019

*[Handwritten signature]*

## Annexe 7 : Listes des acronymes

ANCR	Auto Evaluation Nationales des Capacités à Renforcer
AHTE	Approche Harmonisée pour le Transfert d'Espèces
AME	Accord Multilatéral pour l'Environnement
BP/PNUD	Bureau de Pays du PNUD
CCCD	Cross-Cutting Capacity Development/Renforcement de Capacité Transversal
CCNUCC	Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques
CDB	Convention des Nations Unies sur la Diversité Biologique
CIME	Comité Interministériel pour l'Environnement
DNP	Directeur National du Projet
DNPS	Directeur National Suppléant du Projet
FEM	Fond pour l'Environnement Mondial
GDTT	Groupe De Travail Technique
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
CNULCD	Conventions des Nations Unies pour la Lutte contre la Désertification et Sécheresse
MEEF	Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts
ODD	Objectifs pour le Développement Durable
OMD	Objectif du Millénaire pour le Développement
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OSC	Organisation de la Société Civile
PCNUAD	Plan-Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PTA	Plan de Travail Annuel
PTT	Plan de Travail Trimestriel
RAA	Rapport d'Avancement Annuel
S&E	Suivi et Evaluation
SIGE	Système d'Information pour la Gestion de l'Environnement
SPANB	Stratégie et Plan d'Action National pour la Biodiversité
TIC	Technologie d'Information et de Communication
UGP	Unité de Gestion du Projet
WAVES	Wealth Accounting and Valuation of Ecosystem Services Global Partnership
GDTT	Groupe De Travail Technique